



**Kord Bezi Sanayi
ve Ticaret A.Ş.**

**17. Yıl
Çalışma Raporu
1989**

KORDSA

KOBE STEEL



Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

17. Yıl Çalışma Raporu 1989

Genel Müdürlük
Zincirlikuyu Meydanı
Ak İşhanı Blok 1 Kat 6-7
80600 Levent-İstanbul
Tel: (1) 174 59 22 (13 hat)
Teleks: 26181 kord tr
Telgraf: Kordbezi-İstanbul
P.K. 20, 80622 Levent-İstanbul

Fabrika
Köseköy Kumla Çiftliği Mevkii 41310 İzmit
Tel: (21) 11 48 78 - 11 34 69 - 11 71 55
11 00 66 - 11 00 67
Teleks: 33199 kbss tr
Faks: (21) 11 70 39
Telgraf: Kordbezi-İzmit
P.K: 196, 41001 İzmit



Gündem

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin 29 Mart 1990 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının Gündemi:

1. Açılış ve Başkanlık Divanı Teşkili,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağının imzası hususunda Başkanlık Divanına yetki verilmesi.
3. 1989 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 1989 yılı Bilanço, Kâr-Zarar hesabıyla ilgili önerisinin görüşülmesi,
4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin, Şirketin 1989 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
5. Yönetim Kurulu'nun 1989 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesi,
6. Şirketin 1990 ve 1991 yılları mali tablo ve işlemlerinin 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçilmiş bulunan bağımsız dış denetleme kuruluşunun onayı,
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin T.T.Kanununun 334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Şirketimizin 17. Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 1990 Perşembe günü saat 15.30'da İstanbul Sheraton Oteli Balo Salonunda yapılacaktır.





Yönetim Kurulu Başkanından

Değerli Ortaklarımız,

1989 yılı faaliyetlerimizi içeren Çalışma Raporumuz ile Bilanço ve Gelir-Gider hesabımızı görüş ve onaylarınıza sunar, Genel Kurul Toplantımızı onurlandıran kıymetli hissedarlarımız ve temsilcilerini saygı ile selamlarım.

Dünyada 1989 yılı, radikal sosyal ve ekonomik değişikliklerin olduğu bir zaman dilimi olarak insanlığın belleğinden uzunca bir süre silinmeyecektir. Ülkemizin gündeminin ana maddelerini ise 1988'de olduğu gibi enflasyon ve AT ilişkileri ile Bulgaristan göçü ve seçimler teşkil etmiştir. Rusya'nın 1988 yılında başlattığı Glastnost ve Perestroika politikalarını bu yıl da sürdürmesi ve Amerika Birleşik Devletleri ile arasındaki diyalogu olumlu ve devamlı hale getirmesi, Doğu Blokunda yer alan Avrupa ülkelerinde de tesirini kısa sürede göstermiştir. Polonya'daki iktidar değişikliğini takiben sırasıyla Macaristan ve Çekoslovakya'da gelişen olaylar bu ülkelerin gerek siyasal gerekse ekonomik hayat görüşleri ve uygulamalarını temelden değiştirmiş; Romanya'da ise yönetimin gerçekleştiremediği ileriye yönelik değişimi büyük halk kitlesi sağlayarak Doğu Avrupa'da serbestiye doğru yönelen tutumu belirlemiştir. Utanç sembolü haline gelmiş olan Berlin Duvarı Alman halkı tarafından yıkılarak iki Almanya'nın birleşmesi konusunu yeniden ve çok ciddi olarak gündeme getirmiştir. Doğu Almanya'da yönetimde ve uygulama esaslarında yapılan köklü değişiklikler de bunun açık kanıtıdır. Bu radikal değişikliklerden Baltık ülkeleri ile Bulgaristan da

nasibini almıştır. Böylece 1989 yılı, Dünya uluslarının serbest rekabete açık ve daha güzel bir yaşam biçimine kavuşmak için mücadele verdikleri bir yıl olmuştur.

Ülkemizde 1989'a baktığımızda ekonomik olayların ön planda yer almasına karşılık, gerek iç gerekse dış siyasal olayların da gündemi uzunca süre işgal ettiğini görmekteyiz. Büyük göçün Bulgaristan ile olan ilişkilerimizde yarattığı güçlük, mahalli seçimlerin neticeleri ve Cumhurbaşkanlığı seçimi bu yılın en önemli olayları olarak kabul edilmelidir. 1989 yılında enflasyon rakamı %69'a ulaşırken Türk Lirasının yabancı paralar karşısında ortalama değer kaybının yaklaşık %30'lar mertebesinde kalması da bu yılın kayda değer olaylarından biridir.

Türkiye yüksek döviz rezervleri ve tutarlı para politikası ile Türk Lirasına gerekli istikrarı sağlarken, enflasyonun esas nedeni olan KİT zamlarını da kontrol altına alarak ekonominin kronik hastalığı haline gelen bu unsuru toplumun her kesimini mutlu kılacak bir seviyeye getirebilmelidir.

Şirketimiz açısından 1989 yılı zor bir dönem olmuştur. Bir taraftan Avrupa Topluluğuna uyum çalışmaları çerçevesinde gümrük vergileri ve fonlarda kısa aralıklarla yapılan düzenlemeler, diğer yandan yukarıda da ifade ettiğim gibi enflasyon oranı ile Türk Lirası yabancı paralar değer kaybı oranlarında meydana gelen yüksek farklar çalışmalarımızı olumsuz yönde etkilemiştir. Daralan iç pazar talebinin büyük bölümü dış pazarlara yönlendirilmiş ve bu suretle mevcut kapasitemizin en üst düzeyde kullanılmasına çalışılmıştır.

Satış fiyatları, maliyetler ve kârlılık ilişkisi; iç girdilerdeki yüksek artış nedeniyle kârlılık yüzdelerimizin düşmesine neden teşkil etmiştir.

Şirketimiz yüksek kalitesini korumak ve sahip olduğu gelişmiş teknolojik yapısını geliştirmek için gerekli yatırımları yapmaya devam etmiş, ayrıca; şirketimiz için büyük öneme sahip DUSA ve BEKSA şirketlerine olan iştiraklerimizi de sürdürmüş bulunuyoruz.

Bu kuruluşlar vasıtasıyla şirketimiz hem gerekli hammadde ihtiyacını daha kolay sağlayacak hem de elde edecekleri kârlar nedeniyle daha yüksek gelir seviyelerine ulaşacaktır.

Zor şartlar altında geçen bir yılı olumlu bir biçimde geride bırakan KORDSA 1990 yılında da sahip olduğu yüksek teknolojisi, geniş teknik ve idari olanakları, her seviyede yetişkin ve çalışkan kadroları ve siz değerli ortaklarından aldığı güç ve destek ile daha iyiye ulaşmanın gayreti içinde olacaktır.

1990 yılının tüm KORDSA ailesi, ülkemiz halkı ve Dünyadaki tüm uluslar için mutlu ve başarılı bir yıl olmasını diler, Genel Kurulumuza katılan siz kıymetli hissedarlarımız ve temsilcilerine teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



Sakıp SABANCI

Yatırımlar

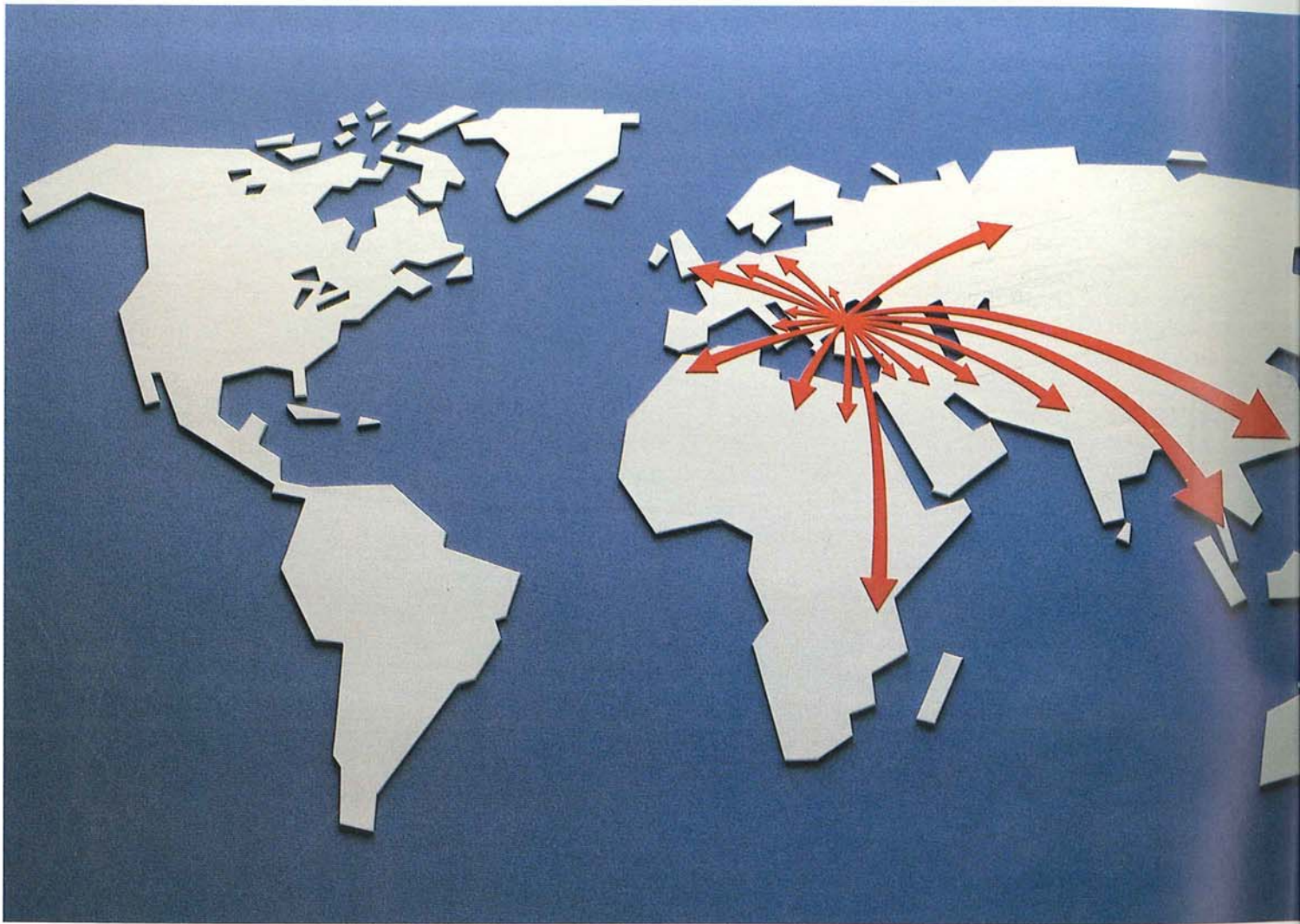


KORDSA 1989 yılında gerek üretim gerekse satış olarak ulaştığı başarılı noktaya gelmesini, kuruluşundan bu yana takip ettiği yatırım politikalarına borçludur. Gelişen ve değişen iç ve dış pazar koşullarını en iyi şekilde değerlendirerek, gerekli yatırımları zamanında ve süratle gerçekleştirerek 8.100 ton/yıl dokuma kapasitesini 26.500 ton/yıl'a, 14.000 ton/yıl olan terbiye kapasitesini ise 28.000 ton/yıl'a çıkararak iç pazarın tüm taleplerini karşılamış; dış pazarda ise hem kord bezi hem de konveyör ve chafer gibi endüstriyel bezlerin Avrupa'nın sanayileşmiş pek çok ülkesi dahil Ortadoğu ve Afrika ülkelerinde ısrarla talep edilen ürünler olmasını sağlamıştır. Yüksek teknoloji gerektiren bütün ürünlerimiz için gerekli son teknik gelişmeler mevcut makina ve tesis parkımıza ilave edilmiştir. Mevcut tesislerimizin ise yenilenmesi ve geliştirilmesi, bilgisayar sistemlerinin yaygınlaştırılması gibi çalışmalar sonuçlandırma aşamasına getirilmiştir.

İştiraklerimiz

Şirketimiz BRİSA, YÜNİSA, BİMSA şirketlerine iştiraki yanında Lastik sanayinin entegrasyonunu sağlayacak olan yabancı sermaye ortaklı DUSA ve BEKSA Şirketlerinin sermayelerine de katılarak iştiraklerini 38 Milyar 437 Milyon 622 Bin Türk Lirasına ulaştırmış bulunmaktadır. Böylece Şirketimiz bir yandan yüksek kapasite ve teknolojisi ile ülke ekonomisine katkıda bulunurken diğer yandan da iştirakleri vasıtasıyla yüksek teknolojiye dayalı sanayinin tesisinde üzerine düşen görevi yerine getirmektedir.



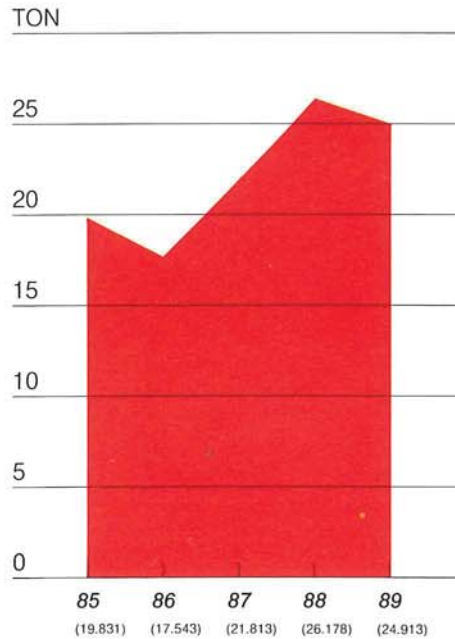


Satışlar

1976 yılından bu yana kord bezi, 1984 yılından itibaren de konveyör ve chafer bezi olmak üzere endüstriyel bezlerin üretim ve satışlarını başarıyla gerçekleştirmekte olan KORDSA, bir yandan Türkiye'nin tüm kord bezi ihtiyacını karşılarken, diğer yandan Ortadoğu, Afrika, Asya ve Avrupa pazarlarına girerek, ihracatını sürekli arttırmış ve bu sektörde dünyanın sayılı kuruluşları arasında yer almıştır. KORDSA, kuruluşundan bugüne kadar 118.628 ton iç, 75.285 ton da dış olmak üzere toplam 193.913 ton kord bezi ve endüstriyel bez satışı

gerçekleştirmiştir. Ulaşılan 362 milyon dolarlık ihracat ile de memleket ekonomisine önemli ölçüde döviz girişi sağlanmıştır. Yalnız 1989 yılında 11.628 ton iç, 13.285 ton dış olmak üzere toplam 24.913 ton satışı gerçekleştirirken; dış pazarlardaki yüksek fiyat rekabeti ve döviz kurlarındaki gelişmenin Türkiye ihracatı üzerindeki olumsuz etkisine rağmen ihracatımız 83.616.000 A.B.D Doları ile en yüksek seviyesine ulaşmış ve mamullerimiz Avrupa'nın teknolojiye gelişmiş ülkeleri dahil girdiği bütün pazarlarda itibarlı ve kalıcı bir yer edinmiştir.

Satışların Gelişimi



Üretim

Tek Büküm, Katlı Büküm, Çözü, Dokuma, Sıcak Germe ve Kimyasal Terbiye üretim prosesleri neticesinde üstün bir kalite düzeyinde üretilen kord bezi ve endüstriyel bezlerin gerek üretim gerek kalite kontrol faaliyetleri büyük bir titizlikle yürütülmektedir.

Can ve mal güvenliği açısından taşıdığı önem nedeniyle kord bezi üretimi, gelişmiş teknoloji ve eksiksiz bir kalite kontrol faaliyetlerini gerektirmektedir. Bu nedenle, 1989 yılı içinde uygulanmaya başlanan İstatistiksel Kalite Kontrol Sisteminin de büyük katkılarıyla, her zaman olduğu gibi; ürünlerimiz günden güne geliştirilerek, belirtilen üretim şartlarında ve hedeflenen kalite standartlarına uyacak şekilde üretilmektedir. Dünya ölçüsünde kalite önderliğine ulaşabilmek amacıyla, grup çalışmalarının ve bireysel katılımların teşvik edildiği,

kaliteye değer veren bir ortam yaratılmıştır. Gelişen piyasa koşullarına ayak uydurabilmek için, modern teknikler uygulamaya konularak standartlar geliştirilmekte ve üretim birimlerinde görevli elemanların eğitim ve geliştirme faaliyetlerine önem verilmekte olup; hammadde alınan firmalardan da kalite organizasyonu talep edilmekte ve ürün bazında sürekli bir gelişme beklenmektedir.

1989 yılında azalan ve değişen iç pazar talebinin dengelenmesi ve ihracata yönlendirilmesi için gerekli planlama faaliyeti etkin bir biçimde sürdürülmüş ve bütün zorluklara rağmen başarılı bir üretim yılı yaşanmıştır.

1989 yılında 24.028 ton Ham Bez, 22.654 ton Mamul Bez Üretimi gerçekleştirilmiştir.





İdari ve Sosyal Faaliyetler



Çalışanları ile bütünleşmenin, sosyal ve moral gücü yüksek personelin gerekliliğine inanan ve bu sayede başarılı sonuçlara ulaşmanın mümkün olduğunu kabul eden KORDSA, güven verici bir işbirliği ortamının sağlanmasına büyük özen göstermektedir. Bu nedenle her seviyedeki personelimizin gelişmesini amaçlayan seminer ve eğitim programlarına 1989 yılında da etkin bir şekilde devam edilmiştir. Şirketimiz gerekli koordinasyon ve sosyal diyalogların geliştirilmesi, personeline sağladığı düzenli sağlık kontrolleri, tüketim kooperatifi ve yapı kooperatiflerinin faaliyetlerini yoğun olarak sürdürmüştür.



**Yönetim Kurulu
Çalışma Raporu**

I. Giriş

1. Raporun Dönemi:

1.1.1989 - 31.12.1989

2. Ortaklığın Ünvanı:

KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

3. Yönetim Kurulu:

Yetki Sınırları

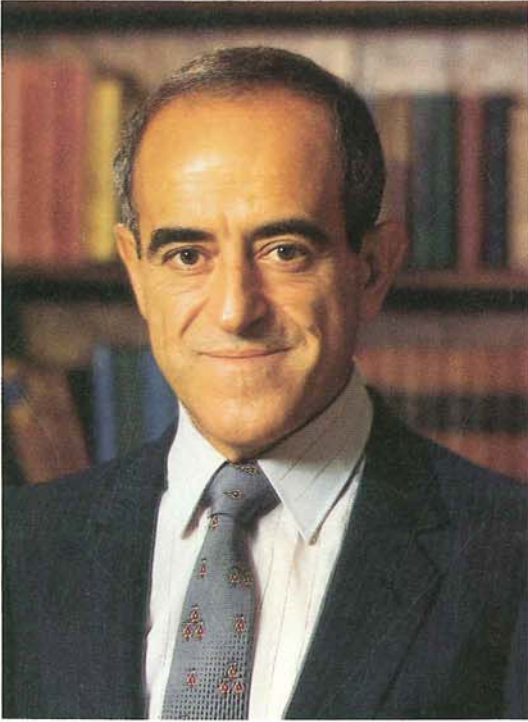
Gerek Yönetim Kurulu Başkanı gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, T.Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve esas sözleşmemizin 17'nci maddesinde belirtilen yetkiler ile mücehhezdirler.

Denetim Kurulu Üyeleri

Hüseyin Uçar:
30 Mart 1988 - 30 Mart 1991

Yılmaz Cebecioğlu:
30 Mart 1988 - 30 Mart 1991

İhsan Sarıcı:
30 Mart 1988 - 30 Mart 1991



Sakıp Sabancı

Başkan

30.03.1988 - Mart 1991



Hasan Güleşçi

Başkan Vekili

30.03.1988 - Mart 1991



Oğuz Karahan

Üye

30.03.1988 - Mart 1991



Hamit B. Belli

Üye

30.03.1988 - Mart 1991



Güler Sabancı

Üye ve Genel Müdür

30.03.1988 - Mart 1991

Yetki Sınırları

Esas Sözleşmemizin 25'inci maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları T. Ticaret Kanunu'nun 347 ve 359'uncu maddelerinde belirtilen esaslar çerçevesinde tesbit edilmiştir.

4. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

11 Ocak 1989 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantımızda alınan karar ile Esas Sözleşmemizin 10'uncu maddesinde yapılan değişiklik neticesinde sermayemiz 22,500,000,000.- TL'dan 45,000,000,000.-TL'sına çıkarılmış, 20 Ekim 1989 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulumuzda alınan karar ile de Esas Sözleşmemizin yine 10'uncu maddesinde yapılan değişiklikle Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve kayıtlı sermaye tavanı 150,000,000,000.-TL olarak belirlenmiştir.

Yapılan sermaye tezyidi ile devam eden yatırımların finansmanı ve artan işletme sermayesi ihtiyacı karşılanmış, kayıtlı sermaye sistemine geçilmek suretiyle de gerek şirketimiz gerekse ortaklarımız yönünden daha kolay ve süratli işlem yapılması sağlanarak sermaye piyasasının gelişmesine yardımcı olunmuştur.

5. Ortaklığın Sermayesi, Temettü Oranları, Çıkarılmış Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar:

Şirketimizin sermayesi 11 Ocak 1989 tarihli Olağanüstü Genel Kurulda alınan karar ile 45,000,000,000.-TL'sına çıkarılmış; 20 Ekim 1989 tarihli Olağanüstü Genel Kurulda alınan karar ile de Kayıtlı Sermaye sistemine geçilerek 150,000,000,000.-TL kayıtlı sermaye tavanı tesbit edilmiştir. Çıkarılmış sermayemizin 67,500,000,000.-TL'sına çıkarılmasına 1 Kasım 1989 tarih ve 391 sayılı Yönetim Kurulu toplantımızda karar verilmiş olup, sermaye tezyidi işleminin hukuksal prosedür içinde tamamlanması çalışmalarını devam ettirmektedir.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesini temsil eden 67,500,000,000.-TL'lık hisse senedinin tamamı basılmış 31 Aralık 1989 tarihine kadar 54,422,211,600.- TL'lık kısmı ortaklarımıza dağıtılmıştır.

Hisse senetlerimiz İstanbul Menkul Kıymetler borsasında 1989 yılında istikrarlı bir gelişim göstermiştir.

Ortaklarımızın sayısı yaklaşık 3000 kişidir. Şirketimiz sermayesinin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız;

Akbank T.A.Ş. (%33.29)

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı (%14.13)

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (%10.72)'dir

Son üç yılda şirketimiz ortaklarına, ödenmiş sermayelerine göre,

1986 %110

1987 %96

1988 %96

oranlarında net kar dağıtmıştır.

6. Çıkarılmış Menkul Değerler:

Şirketimizin 31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla, Kardan temettü payı alma hakkına sahip 55,001,700,000.-TL hamiline 12,498,300,000.-TL nama yazılı hisse senedi ile 200 adet kurucu intifa senedi bulunmaktadır.

Şirketimizin çıkarılmış başkaca menkul kıymeti bulunmamaktadır.

7. Sektör ve Bu Sektördeki Yerimiz:

Şirketimiz tesislerinde, araç lastiklerinin üretiminde karkas ve kuşak malzemesi olarak kullanılan kord bezi ve endüstriyel tekstil sanayiinin önemli bir girdisi olan konveyör ve chafer bezleri ile tek kord üretimleri yüksek kalite düzeyinde gerçekleştirilmektedir.

1976 yılından bu yana kord bezi, 1984 yılından başlamak üzere de endüstriyel tekstilin diğer ürünlerini üreten şirketimiz, Türkiye'nin tek Dünyanın ise konusu ile ilgili en büyük ve en modern tesislerinden birine sahip bulunmaktadır. Ülke ihtiyacının tamamını karşılayan, yüksek kalitesi ve üstün teknolojisi sayesinde yurt dışı satışlarını sürekli arttıran ve pazar sayısını geliştiren şirketimiz 1989 yılında 83 Milyon 616 Bin ABD dolarlık ihracat rakamına ulaşmış bulunmaktadır.

II. Faaliyetler

A. Yatırımlar

1. Yatırımlardaki Gelişmeler:

1988 yılında büyük bölümü tamamlanan 11423 B/1 sayılı Teşvik Belgemiz kapsamındaki Tevsi yatırımımız Mart 1989 ayında bitirilmiştir. Tevsi kapsamında devam eden yatırımlarımız için D.P.T Teşvik ve Uygulama Dairesi Başkanlığı'ndan 24158 sayılı teşvik belgesi, Araştırma Geliştirme Merkezinin Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne devri nedeniyle ihtiyaç duyulan araştırma geliştirme tesis ve makinaları yatırımı için 24371 sayılı teşvik belgesi alınmış ve bu yatırım ile ilgili faaliyetlere 1989 yılı içinde başlanmıştır.

2. Şirketimiz 1989 yılında almış olduğu Teşvik Belgeleri nedeniyle yapmakta olduğu yatırımlarında Teşvik Primi, Gümrük Muafiyeti, Yatırım indirimi ve Vergi Resim Harç İstisnası teşviklerinden yararlanmaktadır.

B. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler

1. Şirketimiz Kord Bezi ünitelerinde 304, Endüstriyel Tekstil ünitelerinde ise 55 adet makina ile üretim faaliyetlerini sürdürmüştür. 1989 yılında %92 kapasite kullanımına ulaşılırken üretimimiz müşterilerimizin taleplerine uygun olarak yapılmıştır.

2. Tesislerimizde 1976 yılından beri KORD BEZİ, 1984 yılından itibaren de konveyör ve chafer bezi olmak üzere endüstriyel bezlerin üretimi yapılmaktadır. Gerek kord bezi gerekse konveyör ve chafer bezleri kullanıldıkları alanlar itibariyle hayati öneme sahip olduklarından, KORDSA 1989 yılında da kalite kontrol faaliyetlerine gereken önemi azami ölçüde göstermiş ve üretimin her aşamasında uyguladığı kalite güvenliği sistemi ile mevcut üstün kalitesini korumuştur.

Son Üç Yıl İtibariyle Mamul Üretim Rakamları (ton)

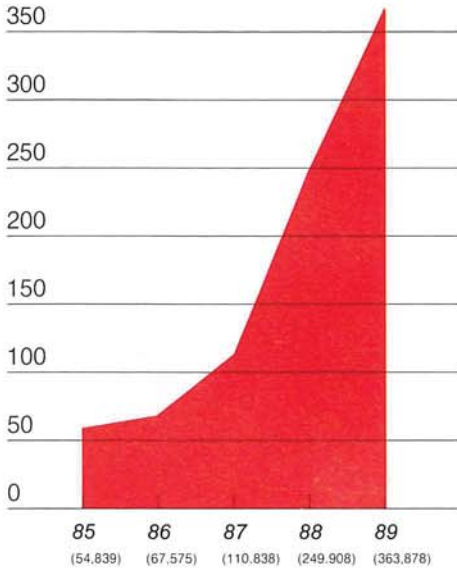
Kord Bezi	Ham Bez	Mamul Bez
1987	21.190	20.305
1988	24.599	23.966
1989	22.307	20.788
Endüstriyel Bezler		
1987	1.082	1.004
1988	1.366	1.439
1989	1.721	1.866

Üretim Verileri



Toplam Ciro

MİLYON TL



Son Üç Yıl İtibariyle Satış Rakamları (ton)

	Yurt İçi	Yurt Dışı	Toplam
1987	12.601	9.212	21.813
1988	13.333	12.845	26.178
1989	11.628	13.285	24.913

3. 1989 yılı içerisinde iç ve dış piyasa olmak üzere toplam 24.913 ton satış yapılmış ve karşılığında 363 Milyar 878 Milyon TL'lık net satış cirosu elde edilmiştir

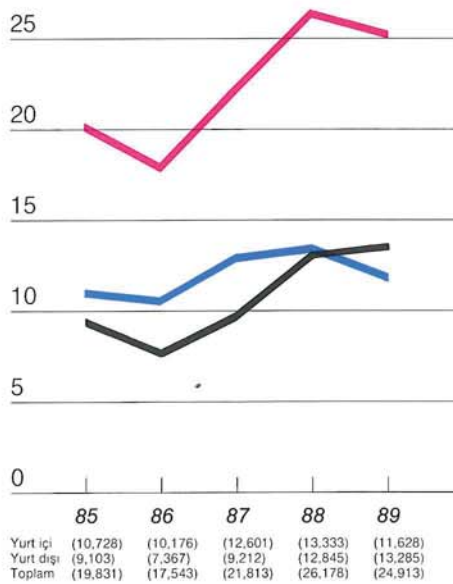
Bir önceki yıla göre iç satışlarımızda tutar olarak %32 (45 Milyar 911 Milyon TL) Dış satışlarımızda %64 (68 Milyar 59 Milyon TL) toplam satışlarımızda ise tutar olarak %45 (113 Milyar 970 Milyon TL) artış olmuştur.

1989 yılında iç pazar talebinin tamamı karşılanmış, dış piyasa da ise miktar ve tutar olarak şirketimizin bu güne kadar ulaştığı en yüksek rakamlara gelinmiştir. Dış satışı önemli ölçüde artırılırken ihracat pazarlarında riskin dağılması ve pazar çeşitlendirilmesi ana politikalarına uygun çalışmalara başarı ile devam edilmiştir.

1989 yılı içerisinde satış fiyatı olarak ürünlerimizden kord bezinde %15, Endüstriyel bezlerde ise %33 artış gerçekleşmiştir.

Satışlar

TON

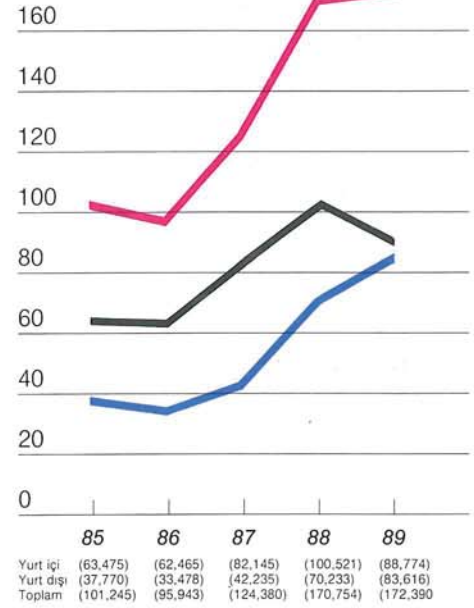


4. İç pazardaki daralma nedeniyle ortaya çıkan zorluklar ve bu durumun yaratacağı olumsuz etkinin hafifletilebilmesi için gerekli planlama çalışması etkin bir biçimde sürdürülmüştür. Bu suretle bir önceki yıla oranla daha düşük düzeyde gerçekleşen kapasite kullanımı ve randıman kayıplarının asgari düzeyde tutulabilmesi sağlanmıştır.

1989 yılı randıman oranı %80 olarak gerçekleşmiştir.

Satışlar

BİN \$



C. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler:**1. Bilanço ve Dipnotları****KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31.12.1989 Ayrıntılı Bilanço (1,000 TL)****AKTİF (VARLIKLAR)**

I. Dönen Varlıklar		144,699,695
A. Hazır Değerler (Not 14)		2,727,100
1. Kasa	14,444	
2. Banka	2,712,656	
B. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar		37,398,965
1. Alıcılar (Not 7,9 ve 14)	37,159,077	
2. Alacak Senetleri	243,369	
3. Alacak Senetleri Reeskontu (-)	(6,741)	
4. Verilen Depozito ve Teminatlar	3,260	
C. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar		690,124
1. Ortaklardan Alacaklar	-	
2. Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	690,124	
D. Stoklar		99,812,044
1. İlk Madde ve Malzeme	44,753,912	
2. Yarı Mamuller	29,341,884	
3. Ara Mamuller	-	
4. Mamuller	10,049,539	
5. Diğer Stoklar	4,289,698	
6. Verilen Sipariş Avansları	11,377,011	
E. Diğer Dönen Varlıklar (Not 17)		4,071,462
II. Duran Varlıklar		89,689,341
A. Uzun Vadeli Ticari Alacaklar		989,255
1. Verilen Depozito ve Teminatlar	989,255	
B. Finansal Duran Varlıklar		36,187,622
1. İştirakler (Not 11 ve 12)	38,437,622	
2. İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	(2,250,000)	
C. Maddi Duran Varlıklar (Not 5 ve 13)		51,675,125
1. Arazi ve Arsalar	3,173,701	
2. Yerüstü ve Yeraltı Düzenleri	6,660,186	
3. Binalar	24,907,861	
4. Makina Tesis ve Cihazlar	87,351,060	
5. Taşıt Araç ve Gereçleri	2,644,787	
6. Döşeme ve Demirbaşlar	3,621,047	
7. Birikmiş Amortismanlar (-)	(82,719,344)	
8. Yapılmakta Olan Yatırımlar	5,813,173	
9. Verilen Sipariş Avansları	222,654	
D. Maddi Olmayan Duran Varlıklar		291,430
1. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	291,430	
E. Diğer Duran Varlıklar		545,909
Aktif (Varlıklar) Toplamı		234,389,036

PASİF (KAYNAKLAR)

I. Kısa Vadeli Borçlar		66,770,836
A. Finansal Borçlar		36,802,498
1. Banka Kredileri (Not 14)	34,729,877	
2. Uzun Vadeli Kredi Anapara Taksit ve Faizleri	2,071,350	
3. Tahvil Anapara Taksit ve Faizleri	1,271	
4. Diğer Finansal Borçlar	-	
B. Ticari Borçlar		20,856,785
1. Satıcılar (Not 9 ve 14)	19,806,313	
2. Alınan Depozito ve Teminatlar	4,330	
3. Diğer Ticari Borçlar (Not 9)	1,046,142	
C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar		4,310,405
1. Ortaklara Borçlar	76,168	
2. Ödenecek Giderler	3,577	
3. Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	2,996,632	
4. Ertelenen ve Taksit Bađlanan Devlet Alacakları	751,214	
5. Kısa Vadeli Diğer Borçlar	482,814	
D. Alınan Sipariş Avansları		35,365
E. Borç ve Gider Karşılıkları		4,765,783
1. Vergi Karşılıkları (Not 17)	4,177,887	
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	587,896	
II. Uzun Vadeli Borçlar		20,989,258
A. Finansal Borçlar		14,710,206
1. Banka Kredileri (Not 15)	14,710,206	
B. Diğer Uzun Vadeli Borçlar		161,055
1. Ertelenen ve Taksit Bađlanan Devlet Alacakları	161,055	
C. Borç ve Gider Karşılıkları		6,117,997
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları (Not 16)	6,117,997	
III. Özsermaye		146,628,942
A. Sermaye (Not 18 ve 19)		67,500,000
B. Sermaye Taahhütleri		(13,077,788)
C. Emisyon Primi		539,825
D. Yeniden Değerleme Artışı		18,056,216
1. Duran Varlıklardaki Değer Artışı (Not 13)	17,286,270	
2. İştiraklerdeki Değer Artışı (Not 12)	769,946	
E. Yedekler		38,788,262
1. Yasal Yedekler	8,052,323	
2. Özel Yedekler (Not 20)	6,903,715	
3. Olağanüstü Yedekler	23,832,224	
F. Net Dönem Karı		34,822,427
Pasif (Kaynaklar) Toplamı		234,389,036

Bilançonun tamamlayıcı bir parçası olan dipnotlar ilişiktedir (Sayfa 20 - 22).

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31.12.1989 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Bilanço Dipnotları
(Birim-Aksi belirtilmedikçe 1,000 TL)

1. Uygulanan muhasebe ilkeleri:

Şirket, 31 Aralık 1988 sonuna kadar kapsanan hesap dönemlerine ilişkin mali tablolarını yürürlükteki ticari ve mali mevzuata ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 13 Şubat 1983 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan VIII/2 numaralı tebliğine göre düzenlemektedir. SPK, 29 Ocak 1989 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan XI/1 numaralı tebliği ve bu tebliğe değişiklik ve eklemeler yapan, 29 Aralık 1989 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan XI/4 ve XI/5 numaralı tebliğleriyle, Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi ortaklıklar ve aracı kurumlar tarafından, 31 Aralık 1988 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ilişkin olarak düzenlenecek mali tablo ve raporların hazırlanıp sunulmasına ilişkin ilke ve kuralları belirlemiştir.

Dolayısıyla Şirket, SPK'nın 29 Ocak 1989 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan XI/1 numaralı tebliği ve bu tebliğe ilişkin değişiklik ve eklemelerine uygun olarak, ilişikteki 1989 yılına ait mali tablolarını 1988 yılına ait mali tablolarının hazırlanmasında kullanılan esaslardan farklı olarak hazırlamıştır.

1989 yılında değiştirilen başlıca muhasebe ilkesi Not 16'da açıklanan kıdem tazminatı karşılığı ayrılması olmuştur. Ayrıca, tebliğ 1989 yılı mali tabloları için 1988 yılından farklı bir düzenleme şekli belirlemiştir.

2. Stoklar ve diğer bilanço kalemlerine uygulanmış değerleme, envanter ve amortisman yöntemleri:

a. **Stoklar:** Yıl sonunda fiili stok sayımı yapılmıştır. Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı esas alınmıştır. Maliyet belirleme yöntemi ilk madde ve malzeme için sürekli hareketli ortalama, yarı mamul ve mamuller için aylık hareketli ortalama'dır.

b. **Maddi Duran Varlıklar:** Amortisman tabi maddi duran varlıklar, elde etme maliyeti artı 3094 sayılı kanun uyarınca yapılan yeniden değerlendirme artışlarıyla yansıtılmaktadır. Binalar ve yerüstü ve yeraltı düzenleri dışında, amortisman yeniden değerlendirilmiş tutarlar üzerinden ayrılmaktadır.

Anılan kanun uyarınca amortisman tabi tutulamayan, binalar ve yer üstü ve yer altı düzenlerine ilişkin net yeniden değerlendirme artışı 16,882,682.-TL'dir

Amortisman azalan bakiyeler metoduna göre aşağıda belirtilen yıllar esas alınarak ayrılmaktadır.

	1983'den önce elde edilen	1982'den sonra elde edilen
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	16-25 yıl	16-25 yıl
Binalar	25-50 yıl	25-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	10-17 yıl	4 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	8 yıl	4 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	8-17 yıl	4 yıl

Yıl içinde edinilen veya kullanılmaya başlanılan maddi duran varlıkların amortismanı, Vergi Usul Kanunu'nda öngörüldüğü üzere tüm yıl için ayrılmaktadır.

c. **İştirakler:** İştirakler elde etme maliyeti artı iştiraklerin içsel kaynaklardan yaptıkları sermaye artırımlarından edinilen bedelsiz hisse senetlerinin nominal değerleriyle yansıtılmaktadır.

d. **Yabancı Para Varlık ve Borçları:** Yıl içinde yabancı paralı işlemler, işlem tarihindeki geçerli kurlar esas alınarak Türk Lirasına çevrilmiştir. Bilançoda yer alan yabancı para bazındaki varlık ve borçlar, bilanço tarihindeki TCMB döviz alış kuru ile Türk Lirasına çevrilmiştir. Yabancı para bazındaki işlem ve bilanço kalemlerinin Türk Lirasına çevrilmesinden doğan kur farkı gelir ve giderleri dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

e. **Diğer bilanço kalemleri:** Diğer bilanço kalemleri esas olarak kayıtlı değerleriyle yansıtılmıştır.

3. Bilanço tarihinden sonraki olaylar:

1 Ocak 1990 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı her sene için 1,568 TL'ye yükseltilmiştir.

4. Şarta bağlı zararlar ve kazançlar:

Şirket ihracatını Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. (EXSA) aracılığıyla yapmakta ve ihracatına ilişkin vergi iadesi ile Destekleme Fiyat İstikrar Fonu (DFIF) primlerini de aynı şirket aracılığıyla tahsil etmektedir. Vergi iadeleri ve DFIF primleri, vergi mevzuatınca izin

verildiği üzere tahsilat anında Exsa'ya faturalanıp gelir kaydedilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 1989 tarihi itibariyle bu tarihe kadar gerçekleştirdiği ihracata ilişkin olup da henüz Exsa'ya faturalayıp tahsil etmediği yaklaşık 401 milyon TL tutarında vergi iadesi ve 819 bin \$ tutarında DFIF primi mevcuttur.

5. Aktif değerler üzerindeki toplam ipotek veya teminat:

31 Aralık 1989 tarihi itibariyle maddi duran varlıklar üzerinde, uzun vadeli borçlara karşılık tesis edilmiş toplam 8.162 milyon TL tutarında ipotek mevcut olup, diğer aktif değerler üzerinde ipotek veya teminat yoktur.

6. Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı:

Kasa mevcudu, stoklar ve maddi duran varlıklara ilişkin toplam sigorta kapsamı, 31 Aralık 1989 tarihi itibariyle 339,630 Milyon TL'dir.

7. Alacaklar için alınmış toplam ipotek ve teminat:

31 Aralık 1989 tarihi itibariyle alacaklar için alınmış toplam 1,233 milyon TL tutarında teminat mektubu mevcuttur.

8. Pasifte yer almayan taahhütler:

31 Aralık 1989 tarihi itibariyle pasifte yer almayan çeşitli taahhütlerimizin dökümü aşağıdaki gibidir.

a. Banka teminat mektupları: 45,403 milyon TL

b. Teminat senetleri: 18,643 milyon TL

c. İhracat Teşvik Belgeleri uyarınca 10 Mart 1989 ile 17 Kasım 1990 tarihleri arasında 102,320,000 dolar ihracat taahhüdü (31 Aralık 1989 tarihine kadar gerçekleştirilen tutar 65,419,000 dolar)

d. Yatırım Teşvik Belgeleri uyarınca 11 Nisan 1989 ile 31 Aralık 1991 tarihleri arasında 22 milyon dolar ihracat taahhüdü

e. İştiraklerden Beksa Çelik Kord Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne 2,250 milyon TL iştirak taahhüt borcu

f. İştiraklerden Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRISA)'nın hissedarları arasındaki ortak girişim anlaşması uyarınca, BRISA'daki şirket iştirakinin 10 yıl müddetle Sabancı Grubu dışındaki şirketlere satılmaması taahhüdü.

9. İlişkili kuruluşlarla hesap bakiyeleri:

Bu mali tablolar açısından ortaklar ile SPK'nın XI/1 tebliğinde tanımlandığı şekliyle şirket'le doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıklar, ilişkili kuruluşlar olarak tanımlanmaktadır. Not 11'de belirtildiği gibi ilişkili kuruluşları esas olarak Sabancı Grubu Şirketleri oluşturmaktadır. İlişkili kuruluşlarla 31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla olan hesap bakiyeleri aşağıdaki şekilde özetlenebilir.

a. Senetsiz alacaklar ve borçlar:

	Alacak	Borç
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	10,163,319	341,515
Exsa Export San. Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	16,776,264	
Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	6,918	
Dusa Endüstriyel İplik San. ve Tic. A.Ş.	119,728	
Temsa Termomekanik San. ve Tic. A.Ş.		358
Pilsa Plastik Sanayi A.Ş.		16,406
Olmuksa Mukavva Sanayi ve Ticaret A.Ş.		9,683
Sapeksa Mensucat ve Toprak Mahsulleri Tic. ve San. A.Ş.		218
	27,066,229	368,180

b. Ayrıca ilişikteki bilançoda 1,046,142 TL tutarındaki diğer ticari borçlar içinde Bimsa Bilgi İşlem Merkezi Tic. ve San. A.Ş.'ne 705,088.- TL tutarındaki borç yer almaktadır.

c. Ayrıca Şirket'in ortaklarından Akbank T.A.Ş ile bankacılık işlemleri ve dolayısıyla mevduat ve kredi bakiyeleri vardır.

10. Personelden alacaklar ve personele borçlar:

31 Aralık 1989 itibarıyla diğer kısa vadeli alacaklar içinde 690 milyon TL tutarında personelden alacaklar, diğer kısa vadeli borçlar içinde ise 4 milyon TL tutarındaki personele ödenecek ücret mevcuttur.

11. İlişkili kuruluşlara ilişkin bilgi:

a. Şirketin dolaysız ve dolaylı en büyük hissedarı Hacı Ömer Sabancı Holding olduğundan 31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla Sabancı Grubunda yer alan tüm şirketlerle dolaysız veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisi vardır.

b. İştiraklerin dökümü: 31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan iştiraklerinin dökümü aşağıdaki gibidir.

Kuruluşun Adı	İştirak Defter Değeri	Odenmiş Sermaye Üzerinden Oranı %
A) Sermaye ve yönetim ilişkisi olanlar:		
I. Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş. (Brisa) (Nominal değer: 4,445,417)	4,505,417	6.6
II. Yünsa Yünlü San. ve Tic. A.Ş. (Yünsa)	2,232,000	18.6
III. Bimsa Bilgi İşlem Merkezi Tic. ve San. A.Ş.	200,000	10.0
IV. Çiğpaş Çimento ve Mamulleri Tic. A.Ş.	25	1'den az
V. Dusa Endüstriyel İplik San. ve Tic. A.Ş.	15,750,000	22.5
VI. Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	15,750,000	22.5
	38,437,442	
B) Diğer		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	180	1'den az
	38,437,622	

31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla, yukarıdaki kuruluşlardan borsada işlem gören BRİSA'nın borsa rayıcı, diğer kuruluşlar için de net defter değeri, kayıtlı değerlerle karşılaştırılmış ve karşılık ayrılmasını gerektiren % 10 ve daha fazla oranda kalıcı bir düşüklük gözlenmemiştir.

12. İştiraklerden edinilen bedelsiz hisse senetleri:

Şirket'in Türk Vergi mevzuatına uygun olarak iştiraklerinin içsel kaynaklardan yaptıkları sermaye artırımları nedeniyle 31 Aralık 1989 tarihine kadar edindiği bedelsiz hisse senetlerinin nominal değerleri aşağıdaki gibidir:

İştirak	Sermaye Arttırım Kaynağı		
	Yeniden Değerleme Fonu	Sabit Kıymet /İştirak Satışları	Toplam
Brisa	1,896,118	119,137	2,015,255
Yünsa	660,300	-	660,300
Yapı Kredi Bankası	90	-	90
Net defter değeri artışı	2,556,508	119,137	2,675,645

13. Son üç yıldaki duran varlık yeniden değerlemeleri:

Son üç yılda, 3094 sayılı kanun uyarınca yapılan yeniden değerlemelerden kaynaklanan, maddi duran varlıkların maliyet ve birikmiş amortismanlarına ilişkin artışlar aşağıdaki gibidir.

	31.12.1987	31.12.1988	31.12.1989
Maliyetteki artış	6,667,057	16,824,944	38,922,047
Birikmiş amortisman artışı	(3,881,935)	(9,395,496)	(21,757,057)
Net defter değeri artışı	2,785,122	7,429,448	17,164,990

14. Yabancı para, varlık ve borçlar:

31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla Şirket'in yabancı para ile temsil edilip kur garantisi olmayan varlık ve borçlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

a. Kasa ve bankalardaki yabancı para	96,434
b. Alacaklar (İhracat alacakları)	28,828,775
c. Borçlar:	
Kabul kredisi poliçeleri	16,638,511
Kısa vadeli döviz kredileri	14,166,604
Toplam borçlar	30,805,115

Tüm yabancı para, varlık ve borçlar bilanço tarihindeki geçerli TCMB döviz alış kurlarıyla değerlendirilmiştir.

15. Uzun vadeli kredilerin tahakkuk etmemiş faiz borçları:

31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli kredilerinin geri ödeme planı ve faiz oranları esas alınarak hesaplanan toplam tahakkuk etmemiş faiz borcu yaklaşık 20,924 milyon TL'dir.

16. Kıdem tazminatı karşılıkları:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak, çalışılan her sene için ilgili mevzuat ve toplu iş sözleşmesi ile belirlenen 30 ile 40 günlük ücret (31 Aralık 1989 ve 1988'de sırasıyla azami 1,193 TL ve 470 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 1989 ve 1988 tarihleri itibarıyla hesaplanan azami kıdem tazminatı yükümlülüğü sırasıyla 8,402,997.- TL ve 2,856,250.- TL'dir. Şirket, 1989 yılında, SPK tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri uyarınca bu yükümlülüğündeki cari yıl artışları ile 31 Aralık 1988 tarihi itibarıyla olan toplam yükümlülüğü için 1989 yılından başlayarak beş yıl boyunca eşit taksitlerle karşılık ayırmak ilkesini benimsemiştir.

Dolayısıyla ilişikteki mali tablolarda, Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğündeki 1989 yılı artışı olan 5,546,747.- TL ve 31 Aralık 1988 tarihi itibarıyla hesaplanan yükümlülüğünün

beşte biri olan 571,250.-TL Genel Yönetim Giderleri olarak muhasebeleştirilerek, toplam 6,117,997.-TL tutarında bir karşılık yansıtılmıştır.

17. Vergi karşılıkları:

1989 yılı için etkin kurumlar vergisi oranı %49.22'dir. Kurumlar vergisinden muaf çeşitli gelir kalemleri ise etkin olarak %10.5 oranında gelir vergisine tabidir. Yukarıda belirtilen oranlar bazı fonlar için yapılan kesintileri de içermektedir.

Türk vergi mevzuatı uyarınca Şirket kurumlar vergisine ilişkin olarak yıl içinde aylık ön ödemeler yapmaktadır. 31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar içerisinde yer alan 3,463,820.-TL'lik geçici vergi ödemeleri 1989 yılı için hesaplanan 4,177,887.-TL tutarındaki vergi karşılıklarından mahsup edilecektir.

18. Kayıtlı sermaye tavanı:

31 Aralık 1988 tarihi itibarıyla Şirket'in tescilli sermayesi 22,500,000 adet bin TL nominal değerinde hisseden oluşan 22.5 Milyar TL idi. 11 Ocak 1989 tarihinde yapılan Ortaklar Olağanüstü Genel Kurulu'nda tescilli sermayenin 45 milyar TL'ye artırılması kararlaştırılmış ve ilgili artış 10 Mayıs 1989 tarihinde tescil edilmiştir. 20 Ekim 1989 tarihinde yapılan Ortaklar Olağanüstü Genel Kurulu'nda ise kayıtlı sermaye sistemi benimsenmiş ve

kayıtlı sermaye tavanı olarak 150 milyar TL belirlenmiştir.

1 Kasım 1989 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 45 milyar TL'den 67.5 milyar TL'ye artırılması, artışın 13.5 milyar TL'lik kısmının nakden, 9 milyar TL'lik kısmının ise gayrimenkul satış karından karşılanması kararlaştırılmıştır.

31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 150 milyar TL olup, çıkarılmış sermayesi 67,500,000 hisseden oluşan 67.5 milyar TL'dir.

19. Kurucu hisse senetleri:

31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla Şirket'in 200 adet ve yalnız kâra katılma hakkı veren kurucu intifa senedi mevcut olup, ana sözleşmede öngörüldüğü gibi, kâr dağıtımında her türlü yasal mükellefiyetler ve %5 birinci yasal yedek akçe düşüldükten sonra kalan bakiye kârın %6'sı bu hisse senetlerinin sahiplerine dağıtılmaktadır.

20. Yenileme fonu:

1988 yılında BRISA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile müştereken yapılan, araştırma geliştirme merkezi bünyesindeki bina, arazi ve teçhizatların tümü (net defter değeri 6,209,071 TL) 1989 yılında 21,040,644 TL'ye BRISA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne satılmıştır. Elde edilen

satış kârının 7,972,895 TL'lik kısmı sermayeye ilave edilmiş olup bakiye 6,858,678.-TL'lik kısmı, vergi mevzuatınca izin verildiği üzere vergiye tabi gelirlere yansıtılmayıp, doğrudan özel yedeklere dahil edilmiştir.

1989 yılından başlayarak üç yıl boyunca aynı konu ile ilgili edinilen maddi duran varlıkların amortismanları masraflaştırılmayıp yenileme fonundan düşülecektir. 1989 yılında fondan düşülen amortisman tutarı 74,100 TL olup, 31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla yenileme fonu bakiyesi 6,784,578.-TL'dir.

21. İlişkili kuruluşlara yükümlülükler:

31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla Şirket'çe verilen banka teminat mektupları içinde Akbank T.A.Ş.'ye kısa, orta ve uzun vadeli kredi teminatı olarak verilen 23,594 milyon TL tutarında banka teminat mektubu mevcuttur.

İlişkili kuruluşlara olan diğer yükümlülükler not 8'de belirtilmiştir.

22. Ortalama personel sayısı:

Yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir.

Maaşlı	383
Ücretli	712
Toplam	1095

2. Gelir Tablosu ve Dipnotları

1.1.1989 - 31.12.1989 Ayrıntılı Gelir Tablosu (1,000 TL)

A. Brüt Satışlar (Not 4)	364,969,323
1. Yurtiçi Satışlar	188,720,752
2. Yurtdışı Satışlar	174,252,371
3. Diğer Satışlar	1,996,200
B. Satışlardan İndirimler	(1,090,900)
1. Satıştan İadeler	(700,291)
2. Satış İskontoları	(390,609)
C. Net Satışlar	363,878,423
D. Satışların Maliyeti	(255,167,533)
Brüt Satış Kârı	108,710,890
E. Faaliyet Giderleri	(32,886,542)
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(18,601)
2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(1,869,505)
3. Genel Yönetim Giderleri	(30,998,436)
Esas Faaliyet Kârı	75,824,348
F. Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlar	4,580,236
1. İştiraklerden Temettü Geliri	1,599,601
2. Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	437,510
3. Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Kârlar	2,543,125
G. Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar	(9,818,018)
H. Finansman Giderleri	(31,586,252)
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	(15,755,287)
2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	(15,830,965)
Faaliyet ve Dönem Kârı	39,000,314
I. Ödenecek Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler	(4,177,887)
Net Dönem Kârı	34,822,427

Gelir tablosunun tamamlayıcı bir parçası olan dipnotlar ilişiktir (Sayfa 24).

1.1.1989 - 31.12.1989 Gelir Tablosu Dipnotları (Birim: Aksi belirtilmedikçe 1,000 TL)

1. Stok maliyeti hesaplama sistemleri ve yöntemleri:

Maliyet hesaplama sistemi safha maliyeti olup, maliyet belirleme yöntemi ilk madde ve malzeme için sürekli hareketli ortalama, yarı mamul ve mamuller için aylık hareketli ortalamadır.

2. (Varsa) Fiili stok sayımı yapılmamasının gerekçeleri:

31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla fiili stok sayımı yapılmıştır.

3. İlişkili kuruluşlara ödenip masraflandırılan ve aktifleştirilen Finansman Giderleri:

Yıl içinde Sabancı Grubuna dahil Akbank T.A.Ş tarafından Şirket'e 8.843 milyon TL faiz tahakkuk ettirilmiştir.

Ayrıca gene Sabancı Grubu şirketlerinden EXSA Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. kendi aracılığıyla Şirket tarafından kullanılan Türk Eximbank Kredisi ile ilgili olarak 1.843 milyon TL tutarında faiz tahakkuk ettirmiştir.

4. İlişkili kuruluşlarla alım/satım işlemleri:

1989 yılı içinde ilişkili kuruluşlara yapılarak brüt satışların %20'sini aşan satışlar aşağıdaki gibidir:

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	64,842 Milyon TL
Exsa Export San. Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	
- İlk fatura bedeli	163,605 Milyon TL
- İlgili kur farkı	3,466 Milyon TL
- İlgili ihracat vergi iadesi	7,181 Milyon TL

3. Fon ve Nakit Hareketlerine İlişkin Açıklamalar

1.1.1989 - 31.12.1989 Fon Akım Tablosu (Kaynak Kullanım Tablosu) (1,000 TL)

A. Kaynaklar		99,958,708
1. Faaliyet Kârından Sağlanan Kaynak		59,824,465
a. Faaliyet Kârı	39,000,314	
b. Amortismanlar	14,706,154	
c. Kıdem Tazminatı Karşılığı	6,117,997	
2. Kısa Vadeli Borçlardaki Artış		4,864,416
3. Uzun Vadeli Borçlardaki Artış		6,294,921
4. Yenileme Fonu Olarak Özel Yedeklere Dahil Edilen Maddi Duran Varlık Satış Kârı (Net)		6,784,578
5. Sermaye Arttırımı		22,002,436
a. Nakit	13,922,212	
b. Maddi Duran Varlık Satış Kârı	8,080,224	
6. Emisyon Primi		187,892
B. Kaynak Kullanımları		99,958,708
1. Ödenen Temettüleri		20,073,280
2. Dönen Varlıklar Tutarında Artış		37,356,475
3. Duran Varlıklar Tutarında Artış (Yeniden Değerleme Hariç)		33,163,990
4. Ödenen Vergi ve Benzerleri		9,364,963
Net İşletme Sermayesinde Değişim		
1. Net İşletme Sermayesinde Artış		37,679,135

1.1.1989 - 31.12.1989 Nakit Akım Tablosu (1,000 TL)

A. Dönem Başı Nakit Mevcudu	3,212,849
B. Dönem İçi Nakit Girişleri	418,218,781
1. Satışlardan Elde Edilen Nakit	348,160,813
a) Net Satış Hasılatı	363,878,423
b) Alacaklardaki (Satışlardan Kaynaklanan) Artışlar	(15,717,610)
2. Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlardan Dolayı Sağlanan Nakit	4,580,236
3. Kısa Vadeli Borçlardaki Artış (Alımlarla İlgili Olmayan)	24,582,149
a) Diğer Artışlar	24,582,149
4. Uzun Vadeli Borçlardaki Artış (Alımlarla İlgili Olmayan)	8,368,129
a) Diğer Artışlar	8,368,129
5. Sermaye Artırımından Sağlanan Nakit	13,922,212
6. Diğer Nakit Girişleri	18,605,242
a) Yenileme Fonu Olarak Özel Yedeklere Dahil Edilen Maddi Duran Varlık Satış Kârı (Net)	6,784,578
b) Emisyon Primi	187,892
c) Sermayeye Eklenen Maddi Duran Varlık Satış Kârı	8,080,224
d) Diğer Nakit Girişleri	3,552,548
C. Dönem İçi Nakit Çıktıları	418,704,530
1. Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	297,005,155
a) Satışların Maliyeti	255,167,533
b) Stoklardaki Artış	25,677,163
c) Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Azalış	19,717,707
d) Amortismanlar ve Karşılıklar Gibi Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler	(3,557,248)
2. Faaliyet Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışı	15,619,639
a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri	18,601
b) Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	1,869,505
c) Genel Yönetim Giderleri	30,998,436
d) Amortisman ve Karşılıklar Gibi Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler	(17,266,903)
3. Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı	9,818,018
4. Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışı	31,586,252
5. Duran Varlık Yatırımları Nedeniyle Nakit Çıkışı	33,163,990
6. Kısa Vadeli Borçların Anapara Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)	25
a) Menkul Kıymetler	25
7. Uzun Vadeli Borçların Anapara Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)	2,073,208
8. Ödenen Vergi ve Benzerleri	9,364,963
9. Ödenen Temettüleri	20,073,280
D. Dönem Sonu Nakit Mevcudu	2,727,100
E. Nakit Azalışı	(485,749)

1.1.1989 - 31.12.1989 Satışların Maliyeti Tablosu (1,000 TL)

Üretim Faaliyeti	
A. Dolaysız İlk Madde ve Malzeme Giderleri	228,798,165
B. Dolaysız İşçilik Giderleri	10,133,351
C. Genel Üretim Giderleri	22,145,799
D. Yarı Mamul Kullanımları	(12,617,577)
1. Dönem Başı Stok	16,724,307
2. Dönem Sonu Stok	(29,341,884)
Üretilen Mamul Maliyeti	248,459,738
E. Mamul Stoklarında Değişim	6,707,795
1. Dönem Başı Stok	16,757,334
2. Dönem Sonu Stok	(10,049,539)
Satılan Mamul / Satışların Maliyeti	255,167,533

4. Mali Oranlar

Likidite Oranları	
1. Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	2.17
2. Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0.67
Mali Bünye Oranları	
1. Toplam Borçların/Toplam Aktiflere (Kısa Vadeli Borçlar + Uzun Vadeli Borçlar/Toplam Aktifler)	0.37
2. Özkaynakların Toplam Borçlara (Özkaynak/Kısa Vadeli Borçlar + Uzun Vadeli Borçlar)	1.67
Faaliyet ve Kârlılık Oranları	
1. Satışların Kârlılık Oranı (Dönem Kârı/Net Satışlar)	0.11
2. Aktiflerin Kârlılık Oranı (Dönem Kârı/Aktif Toplamı)	0.17
3. Özkaynakların Kârlılık Oranı (Net Dönem Kârı/Öz Kaynaklar)	0.24

5. Mali Yapı İle İlgili Önlemler

Şirketimiz sağlıklı ve güçlü mali bünyesi ile 1989 yılının zor şartlarına rağmen bu dönemi de başarılı bir şekilde tamamlamıştır.

D. İdari Faaliyetler

1. Şirketimizin Yönetim Kadrosu



Güler Sabancı

Genel Müdür

1955 doğumlu. Boğaziçi Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi mezunu olup, 1.4.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Mustafa Hür Kazancıoğlu

Genel Müdür Yardımcısı
(Mali İşler)

1941 doğumlu. İ.T.İ.A. Maliye Bölümü mezunu olup 11.11.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Mehmet Akif Azizoğlu

Fabrika Müdürü

1944 doğumlu. M.İ.T. Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 28.4.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Yılmaz Kanbak

Endüstri İlişkileri ve Planlama Direktörü

1945 doğumlu. İ.Ü. İktisat Fakültesi İşletme İstatistik Bölümü mezunu olup, 25.9.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Tanju Ula

İkmal Direktörü

1947 doğumlu. O.D.T.Ü. Makina Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 1.6.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Bülent Savaş

Pazarlama Direktörü

1947 doğumlu. O.D.T.Ü. Kimya Mühendisliği bölümü mezunu olup, 13.12.1976 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Ahmet Çağlar

Bilgi İşlem Proje Direktörü

1952 doğumlu. B.S. Yıldız Mühendislik ve Mimarlık Akademisi ve The University of Texas MBA İşletme Yönetimi mezunu olup 1.11.1988 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Hüseyin Güleşçi

Muhasebe Müdürü

1945 doğumlu. Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunu olup, 1.11.1973 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Taylan Özer

İkmal Müdürü

1942 doğumlu. O.D.T.Ü. İdari İlimler Bölümü mezunu olup, 1.8.1979 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Caner Ertuna

Finansman Müdürü

1956 doğumlu. Boğaziçi Üniversitesi İş İdaresi Bölümü mezunu olup, 1.10.1987 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Hasan Cihat Erbaşol

Hukuk Müşaviri

1944 doğumlu. İ.Ü Hukuk Fakültesi mezunu olup, 1.11.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

2. Personel ve işçi hareketleri

31.12.1989 tarihi itibarıyla şirketimizde görev yapan personel sayısı 1092 kişidir. Şirketimizde 1989 yılında herhangi bir personel ve işçi hareketi olmamıştır.

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları

7. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri kısa bir süre içinde tüm tarafları memnun edecek bir şekilde sonuçlandırılmış olup bu sözleşme hükümleri 1990 yılı sonuna kadar yürürlükte kalacaktır.

4. Kıdem Tazminatları Yükümlülük Durumları

Şirketimizin 31.12.1989 tarihi itibarıyla mevcut mevzuat hükümlerine göre kıdem tazminatı yükümlülüğü 8.402.997.527 TL'dir

5. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

4 brüt maaş ikramiye, dini bayram harçlığı, yakacak yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, kıdem teşvik primi, yemek yardımı, çocuk zammı, tahsil yardımı, vasıta yardımı, izin yol parası, iş ayakkabısı yardımı, giyim yardımı, aile yardımı ve doğal afet yardımudur.

III. Kâr Dağıtım Önerisi ve Sonuç:

1989 yılı çalışmalarımız neticesinde meydana gelen ve şirketimiz esas sözleşmesinin 34. maddesine göre teşekkül eden safi bilanço kârından Gelir Vergisi Stopajı, Savunma Sanayii Destekleme Fonu ve Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe tenzil edildikten sonra kalan 32,872,410,567.-TL'lık kârın aynı sözleşmenin 35. maddesi gereği aşağıda tabloda görüldüğü şekilde dağıtılmasını tensiplerinize arz ve teklif ederiz.

1989 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (Birim TL)

A. Dönem Kârının Dağıtımı

1. Dönem Kârı	39,000,313,422
2. Ödenecek Vergiler	(4,177,887,184)
- Kurumlar Vergisi	-
- Gelir Vergisi Kesintisi	(3,960,364,937)
- Diğer Vergi ve Benzerleri	(217,522,247)
3. Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe	(1,950,015,671)
Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	32,872,410,567

4. Ortaklara Birinci Temettü	(18,847,345,000)
- Adi Hisse Senetleri Sahibine	(16,875,000,000)
- Kurucu Hisse Senetleri Sahibine	(1,972,345,000)
5. Yönetim Kuruluna Temettü	(929,923,000)
6. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	(1,989,140,889)
Olağanüstü Yedek	(11,106,001,678)

B. Hisse Başına Net Dönem Kârı (TL / %)

1. Adi Hisse Senetleri Sahiplerine (TL / %)	
a) 1989 Kârından 12 Aylık Pay Alan 22,500,000 Hisse	929/93
b) 1989 Kârından 8 Aylık Pay Alan 22,500,000 Hisse	619/62

C. Hisse Başına Kâr Payı

1. Adi Hisse Senetleri Sahiplerine	
a) 1989 Kârından 12 Aylık Pay Alan 22,500,000 Hisse	450/45
b) 1989 Kârından 8 Aylık Pay Alan 22,500,000 Hisse	300/30
2. 200 Adet Kurucu Hisse Senedi Sahiplerine (TL / %)	9,861,725/-

Şirketimizin 1989 çalışmalarına ait bilanço, kâr zarar hesaplarının kâbulü ve onaylanmasını, 1989 yılında elde edilen kârdan, şirket esas sözleşmesinin 35. maddesinde belirtilen ayrımlar yapıldıktan sonra I-V, VI, VII. Tertip A,B,C,D grubu hisse senedi hamillerine beher 1,000.-TL nominal değerli hisse karşılığı 16 numaralı kupon ile 450.-TL, VIII. Tertip A,B,C,D grubu hisse senedi hamillerine beher 1,000.-TL'lık nominal hisse karşılığı 16 numaralı özel kupon ile 300.-TL'lık temettü ödemesini ve temettü ödeme tarihinin 2 Nisan 1990 olarak tesbit edilmesini tasviplerinize arz ederiz.

Denetçiler Raporu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Ortaklığın Ünvanı	: Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Çıkarılmış Sermayesi	: 67.500.000.000-TL
Faaliyet Konusu	: Tekerlek Lastikleri içinde kullanılan kord bezi, endüstriyel tekstil sanayiinde kullanılan konveyör bezi, chafer bezi ve diğer endüstriyel bezleri üretmek ve satmaktadır.
Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları:	Hüseyin UÇAR-Yılmaz CEBECİOĞLU-İhsan SARICI. Görev süreleri 3 yıldır. 30 Mart 1988 - Mart 1991 Şirkete ortak değildirlir.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı	: 5 defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar	: Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3,6,9,12. ayların son haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: 6 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tesbit edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ile bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

KORDSA Anonim Şirketi'nin 1.1.1989 - 31.12.1989 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.1989 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 1.1.1989 - 31.12.1989 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilanço ve gelir tablosunun onaylanmasını ve yönetim kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETLEME KURULU

Hüseyin UÇAR

Yılmaz CEBECİOĞLU

İhsan SARICI

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 1989 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetçi Raporu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 1989 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilançosunu (Sayfa 18-19) ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait ilgili gelir tablosunu (Sayfa 23) incelemiş bulunuyoruz. İncelememiz, genel kabul görmüş denetleme ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetleme yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Şirket, 31 Aralık 1988 sonuna kadar kapsanan hesap dönemlerine ilişkin mali tablolarını yürürlükteki ticari ve mali mevzuata ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 13 Şubat 1983 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan VIII/2 numaralı tebliğine göre düzenlenmekteydi. SPK, 29 Ocak 1989 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan XI/1 numaralı tebliği ve bu tebliğe değişiklik ve eklemeler yapan, 29 Aralık 1989 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan XI/4 ve XI/5 numaralı tebliğleriyle, Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi ortaklıklar ve aracı kurumlar tarafından, 31 Aralık 1988 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ilişkin olarak düzenlenecek mali tablo ve raporların hazırlanıp sunulmasına ilişkin ilke ve kuralları (bundan sonra "SPK tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri" olarak anılacaktır) belirlemiştir. Dolayısıyla ilişikteki 1989 yılı mali tabloları, daha önceki yıllara ilişkin mali tablolardan farklı esaslara göre hazırlanmıştır. (Bakınız sayfa 20 Not 1)

Görüşümüze göre yukarıdaki birinci paragrafta söz konusu edilen mali tablolar Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 1989 tarihindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve SPK tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

ARTHUR ANDERSEN DENETİM ANONİM ŞİRKETİ



Nejat Yalim

İstanbul
23 Şubat 1990



